

## **RAPORT**

### **ASUPRA ACTIVITĂȚII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA TRANSURBAN S.A.**

#### **PENTRU ANUL 2017**

Prezentul raport de evaluare a fost elaborat în conformitate cu prevederile art.30 alin.7 din Ordonanța de urgență nr.109 din 30 noiembrie 2011 (\*actualizată\*) privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Scopul raportului este de evaluare a activității membrilor consiliului de administrație, modul de execuție a contractelor de mandat, evaluarea activității societății și are la bază Planul de Administrare al Transurban S.A. Satu Mare, aprobat prin hotărârea AGA nr.8 din 30.06.2017

#### **1.COMPONENTA ȘI ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

1.1. Consiliul de administrație al TRANSURBAN S.A. Satu Mare s-a constituit în structura actuală, cu respectarea principiilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă, în baza unei selecții prealabile.

Membri Consiliului de Administrație al Transurban.S.A. Satu Mare au fost numiți prin Hotărârea AGA nr.5/28.04.2017 în următoarea componentă:

- Președinte- Mate Ioan
- Membru-Bujor Ionuț Antonio
- Membru-Enătescu Maria Emilia
- Membru-Leitner Ioan
- Membru-Butka Gergely-Norbert
- Membru-Nagy Otto-Csaba
- Membru-Sângeorzan Radu-Bogdan

Planul de administrare în integralitate și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari au fost înaintați spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor. Aceștia au fost aprobați în ședința A.G.A. din 30.06.2017 prin Hotărârea nr.8.

Activitatea Consiliului de administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- Legii societăților comerciale nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare;
- Actului constitutiv al TRANSURBAN S.A. Satu Mare;

- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de administrație al TRANSURBAN S.A. Satu Mare;
- OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă și a Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă.

În anul 2017 Consiliul de administrație al TRANSURBAN S.A. Satu Mare a emis un număr de 48 hotărâri, dintre cele mai importante referindu-se la:

- Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli și a Programului de investiții pe anul 2017 și a rectificărilor ulterioare;
- Aprobarea execuției bugetare pe anul anterior și în cursul anului 2017;
- Însușirea rezultatelor inventarierii patrimoniului propriu și public pentru anul 2016 și aprobarea propunerilor de casare;
- Aprobarea raportării privind realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță pentru anul 2016 asumate în baza contractelor de mandat ale echipei manageriale;
- Aprobarea situației financiare a TRANSURBAN S.A. auditate, la 31.12.2016;
- Aprobarea Codului de conduită al Transurban S.A.;
- Demararea și desfășurarea procedurilor de selecție conform OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă pentru funcțiile de director tehnic și director economic;
- Aprobarea tarifelor și a prețurilor practicate de Transurban SA pentru activitățile prestate, valabile începând cu data de 01.03.2017;
- Aprobarea Planului de administrare și a contractelor de mandat ale echipei manageriale din cadrul TRANSURBAN S.A. Satu Mare;
- Aprobarea modificărilor survenite asupra Contractului Colectiv de Muncă pe anul 2017;
- Trimestrial, ședința Consiliului de administrație a avut înscris ca punct distinct pe ordinea de zi analiza principalilor indicatori economico-financiar.
- Activitățile financiare și cele de analiză economică sunt activitățile de bază prin intermediul cărora sunt stabilite politica și strategia organizației în domeniul economico-financiar în cadrul TRANSURBAN S.A. Satu Mare, activitatea financiară și de analiză economică asigurând mecanismele necesare pentru întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli.

În perioada ianuarie-decembrie 2017, atât Consiliul de Administrație, dar și echipa managerială a societății au luat măsuri pentru a asigura o desfășurare fluentă a activității de transport, astfel:

Parcul auto a fost dotat cu autobuze second, conform plan de investiții anual, astfel:

în 2015 cu 4 autobuze VOLVO medii, 2 autobuze VOLVO articulate și cu 1 microbuz MERCEDES SPRINTER, în anul 2016 cu 6 autobuze MAN, iar în anul 2017 cu 6 autobuze medii tip BMC.

Capacitatea actuală de transport este de 5.390 locuri, cu 1.254 locuri mai mare față de 2012.

În cursul anului 2017 au fost transportați un număr de 8.096 mii călători și au fost efectuați 1.796.029 km.

Transportul călătorilor s-a făcut pe 18 trasee orașenești și prin curse regulate speciale pentru 3 firme.

Ținând cont de faptul că nivelul economic și social al unui oraș se reflectă și în calitatea serviciului de transport local de persoane, este oportună elaborarea unei strategii pentru serviciul de transport local de călători, având la bază analiza situației existente.

Astfel se pot crea scenarii de modernizare și dezvoltare a acestui serviciu care să determine luarea unor importante decizii cu privire la direcțiile de analiză pentru Municipiul Satu Mare.

Obiectivul de bază al conducerii societății este satisfacerea cerințelor clienților săi în ceea ce privește asigurarea din punct de vedere cantitativ și calitativ a serviciilor de transport urban de călători, conform prevederilor contractului de delegare a gestiunii nr. 43357/08.12.2011.

De asemenea, s-a urmărit realizarea de venituri din activități diverse (ITP, tahografe, reparații atelier, transport curse speciale, spălătorie, chirii, reclame, etc.), în scopul măririi profitului realizat.

În cursul anului 2017 au intrat în patrimoniul societății, din surse proprii, imobilizări corporale în valoare de **535.892,43 lei** (fără TVA), respectiv:

- lucrări de înlocuire conductă apă caldă – centrala termică, în valoare de 9.410,00 lei;
- lucrări de înlocuire 2 cazane apă caldă – centrala termică, în valoare de 28.800 lei;
- servicii de proiectare, expertiză tehnică și PIF la cazane – centrala termică, în valoare de 18.700 lei;
- 6 autobuze M3 BMC, în valoare de 384.568,80 lei;
- cutie de viteză autobuz VOLVO, în valoare de 38.420,90 lei;
- generator de curent, în valoare de 3.846,82 lei;
- mașină de spălat profesională, în valoare de 11.848,74 lei;
- cric pneumohidraulic, în valoare de 8.653 lei;
- pistol pneumatic, în valoare de 2.767 lei;
- strung SN400, în valoare de 18.500 lei, dobândit prin adjudecare de la SC NORD TAXI SRL.

În cursul anului 2017 au existat intrări de imobilizări necorporale, din surse proprii, în valoare de **10.513,28 lei**, reprezentând:

- licențe Windows în valoare de 1.644,28 lei;
- licență rețea 3 utilizatori, în valoare de 599 lei;
- realizare pagina WEB varianta responsive, în valoare de 8.250 lei;

La data de 31.12.2017, societatea deține imobilizări necorporale în valoare de **78.387 lei** (preț de achiziție/valoare de inventar fără TVA), respectiv de **26.381 lei** valoare netă (valoare rămasă neamortizată).

Conform hotărârii Consiliului de Administrație nr. 4/24.02.2017 și a Procesului verbal de casare nr.1545/13.06.2017, a fost casat un mijloc fix nefuncțional (mașină de numărat bani) amortizat integral, în valoare de 1.921,84 lei, precum și licențe windows nefuncționale, în valoare de 12.495,58 lei amortizate integral.

#### **TOTALUL ACTIVELOR IMOBILIZATE :**

**4.576.243 lei** – valoare de achiziție

**1.102.479 lei** – valoare netă (fără amortizare)

La 31.12.2017, amortizarea activelor imobilizate însumează **3.473.764 lei**, respectiv 75,91% din valoarea de achiziție.

În exercițiul financiar 2017 societatea a înregistrat ajustări de valoare pentru deprecierea creanțelor aferente unor clienți incerți, în valoare de **2.237,39 lei**.

Astfel au fost constituite provizioane deductibile fiscal conform Art. 26 alin (1) lit. c) și lit. j) din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, pentru creanțe ce nu au fost încasate într-o perioadă de peste 270 de zile de la data scadenței și pentru care a fost declanșată procedura de executare, precum și pentru acele creanțe detinute pentru persoane juridice asupra cărora este declarată procedura de deschidere a falimentului, pe baza hotărârii judecătorești prin care se atestă această situație:

Titlu juridic	Conținut	Valoare creanță	Suma provizion
- Dosar nr. 10991/20169	servicii parcare	220 lei	66 lei
- Înch. civ. 567/F/CC/2016	vânzări bilete	3.000 lei	2.100 lei
- Dosar nr. 2826/296/2017	închiriere spațiu	237,97 lei	71,39 lei
		Total	2.237,39 Lei

De asemenea, s-au anulat ajustări de valoare creanțe în valoare de 4.595,60 lei, la încasarea parțială a acestora, ori prin executor judecătoresc:

Titlu juridic	Conținut	Valoare creanță	Suma provizion
- Dosar nr. 37241/2015	vânzări bilete	12.401,09 lei	201,60 lei
- Dosar nr. 82/2017	recup. taxe	14.647,00 lei	4.394,00 lei
		Total	4.595,60 Lei

Pe anul 2017, societatea a generat venituri în suma totală de **12.017.085,41 lei**.

La 31.12.2017, veniturile din transportul public de călători însumează 7.573.617 lei (vânzare bilete și abonamente), din care subvențiile aferente diferențelor de preț/gratuități reprezintă 3.185.062 lei (42,05%, din total venituri din transportul public de călători).

**Veniturile din activitatea de baza** a societății (vânzări de bilete și abonamente) au scăzut de la 4.504.112 lei înregistrate la 31.12.2016, la 4.388.555 lei înregistrate la 31.12.2017, cu un procent de 2,6%, adică o scădere de 115.557 lei.

- Ca pondere în total venituri veniturile din activitatea de vânzări bilete și abonamente înregistrează la 31.12.2017, o descreștere raportat la aceeași perioadă a anului precedent, de la 41,3%, la 36,5%.

- În continuare, concurența generată de societățile de transport licențiate pe unele trasee importante din Municipiu, trasee care se suprapun cu traseele Transurban, generează pierderi pentru societate (în medie o linie de transport urban generează venituri anuale proprii de cca 200.000 lei, ca atare suprapunerea cu firme private pe 1 traseu important din oraș, considerând o distribuție ½ a potențialilor clienți pot genera pierderi în încasările societății de cca 100.000 lei anual).

- Încasările din bilete, scad de la 3.455.919 lei la 31.12.2016 (valoare cu TVA), la 3.295.434 lei la 31.12.2017, însemnând 16.312 lei (4,64%), o descreștere datorată atât concurenței cât și unei eventuale migrări a clienților spre categoria facilităților oferite pensionarilor.
- Ca pondere în total venituri, veniturile din activitatea de bază înregistrează o ușoară descreștere de la 84,5% la 31.12.2016, la 84,3% la 31.12.2017, pe seama creșterii ponderii veniturilor din subvenții pentru acoperire de cheltuieli.
- Veniturile din subvenții pentru diferența de preț au o creștere de 28,9% de la 2.470.565 lei la 31.12.2016, la 3.185.062 lei la 31.12.2017, însemnând 714.497 lei, pe seama creșterii facilităților de călătorie subvenționate pentru pensionari.
- Veniturile din subvenții pentru acoperire de cheltuieli, în vederea încadrării în limita de subvenție acordată prin BVC coroborat cu respectarea reglementărilor legale privind asigurarea compensării necesarului de sume până la finele anului rezultat din diferența nefavorabilă dintre veniturile și cheltuielile aferente serviciului de transport public pe raza municipiului cresc de la 2.235.321 lei la 31.12.2016, la 2.559.777 lei la 31.12.2017 o creștere de 324.456 lei, însemnând 14,5% aceasta în condițiile în care nu s-a asigurat compensarea integrală a necesarului de sume conform cheltuielilor și nu s-a asigurat un profit minim rezonabil din activitatea de transport public, conform contractului de delegare gestiune.
- În perioada analizată, doar pe segmentul salarii societatea a avut cheltuieli mai mari cu 727 mii lei, alte cheltuieli mai mari înregistrându-se la asigurări (cu 60 mii lei), combustibil (cu 211 mii lei).
- Se remarcă o creștere a ponderii veniturilor din subvenții în total venituri, de la 43,20% la 31.12.2016, la 47,80% la 31.12.2017.

**Venituri din activități conexe** au scăzut de la 1.316.317 lei înregistrat la 31.12.2016 la 1.255.853 lei înregistrat la 31.12.2017 o scădere de 4,59% reprezentând 60.464 lei, cea mai mare influență fiind dată de scăderea veniturilor din ITP și tahografe, mai puțin cu 106.697 lei (-24%), în condițiile în care echipa de lucru este mai mică, iar concentrarea activității asupra necesităților proprii de reparații este mai mare ca în anul precedent (parc auto învechit, extinderea activității ș.a).

- Venituri din redevențe și chirii (pondere 0,5% în total venituri) au crescut cu 104,1% în comparație cu aceeași perioadă a anului anterior, adică cu 30.887 lei.
- Venituri din reclame (pondere 0,9% în total venituri) au crescut cu 293,7% în comparație cu aceeași perioadă a anului anterior, adică cu 77.837 lei, în special prin promovarea acestui serviciu în stațiile de autobuz.
- Venituri din parcări (pondere 0,2% în total venituri) au scăzut cu 1,6% în comparație cu aceeași perioadă a anului anterior, adică cu 325 lei.
- Venituri din serv. Autogară (pondere 0,04% în total venituri) au scăzut cu 25% în comparație cu aceeași perioadă a anului anterior, adică cu 938 lei.
- Venituri din despăgubiri din asigurări (pondere 0,7% în total venituri) au crescut față de aceeași perioadă a anului anterior cu 479 %, adică cu 67.105 lei.

- Veniturile financiare (pondere 0,6% în total venituri) au crescut cu 39,4%, adică cu 18.788 lei față de aceeași perioadă a anului precedent, în principal pe fondul evidențierii discountului oferit prin contract de societățile de telefonie și alte discounturi oferite de furnizori.

- Alte Venituri (vânzări produse reziduale, marfă, s.a.) (pondere 0,0% în total venituri) au scăzut față de aceeași perioadă a anului anterior cu 89,6 %, adică cu 42.018 lei.

**CALCULUL GRADULUI GLOBAL DE ÎNDEPLINIRE A INDICATORILOR STABILIȚI PRIN CONTRACTELE DE MANDAT ALE MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE PENTRU ANUL 2017**

În anul 2017, în sarcina consiliului de administrație și a echipei manageriale s-au stabilit următoarele obiective cuantificabile:

**I. Criterii de performanță ale serviciului** care urmăresc respectarea indicatorilor stabiliți prin contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local care sunt aprobați prin act adițional la contractele de mandat ale administratorilor și ale echipei manageriale sunt:

Nr.crt	Denumire indicatori	Nivel prognozat	Nivel realizat	Pondere indicator %	Grad de realizare %
1	Numărul de curse, trasee pe care operatorul a suspendat sau a întârziat executarea transportului față de program de circulație.	Maximum 10% anual	0,12%	10	198,80
2	Numărul de trasee pe care operatorul nu a efectuat transportul public local de persoane pe o perioadă mai mare de 24 de ore.	Maximum 2% anual	0%	20	100
3	Numărul de călători afectați de situațiile prevazute la pct.1 și 2.	Maximum 12% din totalul beneficiarilor din anul precedent	0,13%	10	198,92
4	Numărul total de mijloace de transport utilizate zilnic comparativ cu numărul necesar pentru realizarea programului de circulație	Minimum 95% zilnic	100%	10	105,26
5	Numărul de reclamații rezolvate;	20/an	24	10	80
6	Numărul de reclamații la care călătorii nu au primit răspuns în termenele legale;	5	3	5	140
7	Numărul autovehiculelor atestate Euro 3 sau Euro 4 raportate la numărul total de autovehicule necesare pentru realizarea programului de circulație	30%	86,5%	5	288,33

8	Mijloacele de transport cu vechime mai mică de 10 ani și dotările de confort pentru călători	30%	0,81 autobuz	5	2,70
9	Numărul prevederilor contractului de delegare a gestiunii transportului local de persoane, propuse pentru modificare de către operator, raportat la numărul de prevederi contractuale, acceptate pentru modificare de către concedent	Max.80%	0	5	100
10	Despăgubirile plătite de către operatorul de transport pentru nerespectarea condițiilor de calitate și de mediu privind desfășurarea transportului public local de persoane	5	0	5	100
11	Numărul abaterilor constatate și sancționate de personalul împuternicit privind nerespectarea prevederilor legale	2	0	10	100
12	Numărul de accidente de circulație produse din vina personalului propriu a operatorului de transport	Max.10	9	5	110

## II. INDICATORI AI GUVERNANȚEI CORPORATIVE

- Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai întreprinderii
- Respectarea politicilor de transparență și comunicare
- Stabilirea și revizuirea periodică a politicilor de remunerație a administratorilor și directorilor

La 31.12.2017 indicatorii de guvernare corporativă au fost realizați în procent de 100%.

## III. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI OBIECTIVE CUANTIFICABILE ÎN SARCINA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE, ÎN ANUL 2017

	<i>CRITERII</i>		<i>IAN.</i>	<i>FEBR.</i>	<i>MART.</i>	<i>APR.</i>
1	<i>Capital de lucru</i>	<i>lei</i>	1,2	1,2	1,2	1,2
2	<i>Viteza de rotație a creanțelor</i>	<i>zile</i>	30	30	30	30
3	<i>Rata de rotație a datoriilor</i>	<i>zile</i>	30	30	30	30
4	<i>Marja de profit brut</i>	<i>%</i>	0,5	0,5	0,5	0,5
5	<i>Obligații restante față de bugetul de stat și local</i>	<i>lei</i>	0	0	0	0
6	<i>Realizarea Planului de investiții</i>	<i>%</i>	75	75	75	75

7	Productivitatea muncii	Lei/ Sal.	4650	9350	14100	18700
8	Indicatorii guvernanței corporative (grad de realizare)	%	100	100	100	100
9	Indicatorii serviciului (grad de realizare)	%	85	85	85	85

<b>CRITERII</b>			<b>MAI</b>	<b>IUNIE</b>	<b>IULIE</b>	<b>AUGUST</b>
1	Capital de lucru	lei	1,2	1,2	1,2	1,2
2	Viteza de rotație a creanțelor	zile	30	30	30	30
3	Rata de rotație a datoriilor	zile	30	30	30	30
4	Marja de profit brut	%	0,5	0,5	0,5	0,5
5	Obligații restante față de bugetul de stat și local	lei	0	0	0	0
6	Realizarea Planului de investiții	%	75	75	75	75
7	Productivitatea muncii	Lei/ Sal.	23400	28100	32800	37500
8	Indicatorii guvernanței corporative (grad de realizare)	%	100	100	100	100
9	Indicatorii serviciului (grad de realizare)	%	85	85	85	85
<b>CRITERII</b>			<b>SEPT.</b>	<b>OCT.</b>	<b>NOI.</b>	<b>DEC.</b>
1	Capital de lucru	lei	1,2	1,2	1,2	1,2
2	Viteza de rotație a creanțelor	zile	30	30	30	30
3	Rata de rotație a datoriilor	zile	30	30	30	30
4	Marja de profit brut	%	0,5	0,5	0,5	0,5
5	Obligații restante față de bugetul de stat și local	lei	0	0	0	0
6	Realizarea Planului de investiții	%	75	75	75	75



7	Productivitatea muncii	Lei/ Sal.	42100	46800	51600	56300
8	Indicatorii guvernantei corporative (grad de realizare)	%	100	100	100	100
9	Indicatorii serviciului (grad de realizare)	%	85	85	85	85

### Ponderea criteriilor, obiectivelor și a indicatorilor serviciului în calculul gradului global de îndeplinire

Indicatorii de performanță asumați s-au calculat la sfârșitul perioadei analizate (lunar).

La finele anului 2017 criteriile de performanță stabilite prin contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație au fost realizate în procent de 147,39%, astfel:

<b>CRITERII</b>		<b>2017</b>	<b>U.M.</b>	<b>Grad de indeplinire %</b>	<b>Pondere %</b>	<b>Punctaj</b>
<i>Capital de lucru</i>	<i>Realizat</i>	2,4		200	10	20,00
	<i>Prognozat</i>	1,2				
<i>Viteza de rotatie a creanțelor</i>	<i>Realizat</i>	14,78	<i>zile</i>	150,73	5	7,54
	<i>Prognozat</i>	30	<i>Zile</i>			
<i>Viteza de rotatie a datoriilor</i>	<i>Realizat</i>	13,91	<i>zile</i>	153,63	5	7,68
	<i>Prognozat</i>	30	<i>zile</i>			
<i>Marja profitului brut</i>	<i>Realizat</i>	0,43	%	114,00	3	3,42
	<i>Prognozat</i>	0,50	%			
<i>Obligații restante față de bugetul de stat și local</i>	<i>Realizat</i>	0	<i>lei</i>	101,80	5	5,00
	<i>Prognozat</i>	0	<i>lei</i>			
<i>Realizarea Planului de investiții</i>	<i>Realizat</i>	100	%	133,33	10	13,33
	<i>Prognozat</i>	75	%			
<i>Productivitatea muncii</i>	<i>Realizat</i>	56.966	<i>Lei/sal</i>	101,18	5	5,06

	<i>Proгноzat</i>	56.300				
<i>Indicatorii guvernantei corporative</i>	<i>Realizat</i>	100	%	100	42	42
	<i>Proгноzat</i>	100	%			
<i>Indicatorii serviciului</i>	<i>Realizat</i>	120,20	%	141,41	15	21,21
	<i>Proгноzat</i>	85,00	%			
<b>TOTAL</b>					<b>100</b>	<b>125,24</b>

TRANSURBAN S.A. Satu Mare și-a desfășurat activitatea în anul 2017 în baza prevederilor Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public urban de călători nr.43357/08.12.2011.

Obiectivele și implicit, strategia de dezvoltare a TRANSURBAN S.A. Satu Mare, vizează:

- Optimizarea programului de transport local, pentru ridicarea gradului de satisfacție a utilizatorilor serviciului public de transport local.
- Dotarea cu mijloace de transport, cu echipamente moderne de management al traficului, introducerea de sisteme noi de informare în stații a călătorilor și de dispecerizare, validare a legitimațiilor de călătorie, pentru eficientizarea utilizării capacităților de transport.
- Dotarea cu echipamente moderne pentru atelierul de reparații auto cu scopul creșterii veniturilor din aceste activități.
- Respectarea politicilor salariale ale guvernului și ale autorității locale.
- Respectarea direcțiilor de dezvoltare a municipiului și menținerea în permanență a legăturilor cu Primăria Municipiului și a celorlalte instituții ale autorității locale și centrale.
- Creșterea prestigiului societății, reducerea numărului de reclamații.

#### ALTE ASPECTE RELEVANTE

- Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază asupra mediului înconjurător
- În cadrul serviciilor și proceselor din Transurban SA rezultă următoarele aspecte de mediu:
- evacuări de ape uzate
- generare de deșeuri industriale valorificabile și nevalorificabile
- utilizarea de resurse energetice (energie electrică, gaz metan, etc.)

- Toate aceste aspecte pot genera impacturi asupra mediului atunci când nu sunt ținute sub control.
- Pentru a preveni încălcarea legislației referitoare la protecția mediului înconjurător Transurban SA a desemnat o persoană responsabilă cu problemele de mediu, astfel încât sunt gestionate corespunzător aspectele de mediu specificate mai sus, acționându-se preventiv în sensul evitării generării incidentelor și accidentelor de mediu.
- Nu am înregistrat litigii cu organismele administrației locale și nici cu cele guvernamentale, referitoare la impacturi asupra mediului înconjurător

### **Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare**

- Pentru 2017 obiectivele de dezvoltare au urmărit creșterea productivității a calității și reducerea costurilor.
- Evaluarea activității societății privind managementul riscului.
- **Considerând riscul ca o categorie economică** ce nu trebuie neglijată, ci dimpotrivă trebuie monitorizată, managementul firmei a acordat acestui factor o atenție sporită, în această perioadă.
- Categoriile de riscuri:

### **Riscul de preț**

- Cunoșcând faptul că prețul este determinant, s-au întreprins următoarele măsuri pentru atenuarea efectului acestei categorii de risc:
- menținerea prețurilor la produse și servicii
- analiza trimestrială a tuturor categoriilor de costuri
- reorganizarea compartimentului achiziții pentru a asigura diminuarea riscului încălcării prevederilor legislative în achizițiile sectoriale și care să permită contractări cu furnizorii de produse și servicii în condiții de eficiență, eficacitate și economicitate

### **Riscul de credit**

- societatea nu are contracte de credit/leasing în derulare

### **Risc de lichiditate și cash-flow**

- s-au convenit termene de plată în general la 30-45 zile cu anumiți furnizori cu putere financiară mai mare.
- S-au cerut la timp și s-au încasat în termen alocațiile de la bugetul local astfel încât nu au fost probleme de lichiditate și cash-flow în anul financiar 2017.

### **Riscul decizional de dezvoltare**

- S-a avut în vedere realizarea de investiții numai în limita fondurilor disponibile din surse proprii (la nivelul amortizării anului precedent) și subvenții pentru investiții alocate de la bugetul local.

## Riscul de strategie și furt

- S-au luat măsuri pentru evitarea acestor fapte ( identificarea funcțiilor sensibile, controale inopinate, înlocuirea atribuțiilor la plecarea în concediu ș.a.)

În concluzie, considerăm că membri consiliului de administratie al Transurban S.A. și-au îndeplinit obligațiile ce le reveneau pe anul 2017, conform contractelor de mandat.

Președinte A.G.A.

Masculic Csaba

